



Van Wegwerp naar Waardebehoud

Integrale Levensduurverlenging

Een plan voor een transformerende rol van Stichting OPEN

Jeroen Sipsma, Managing Director Service PlanetJaarcongres Circulaire IT 2025 ■

12 november ■ Landgoed Zonheuvel



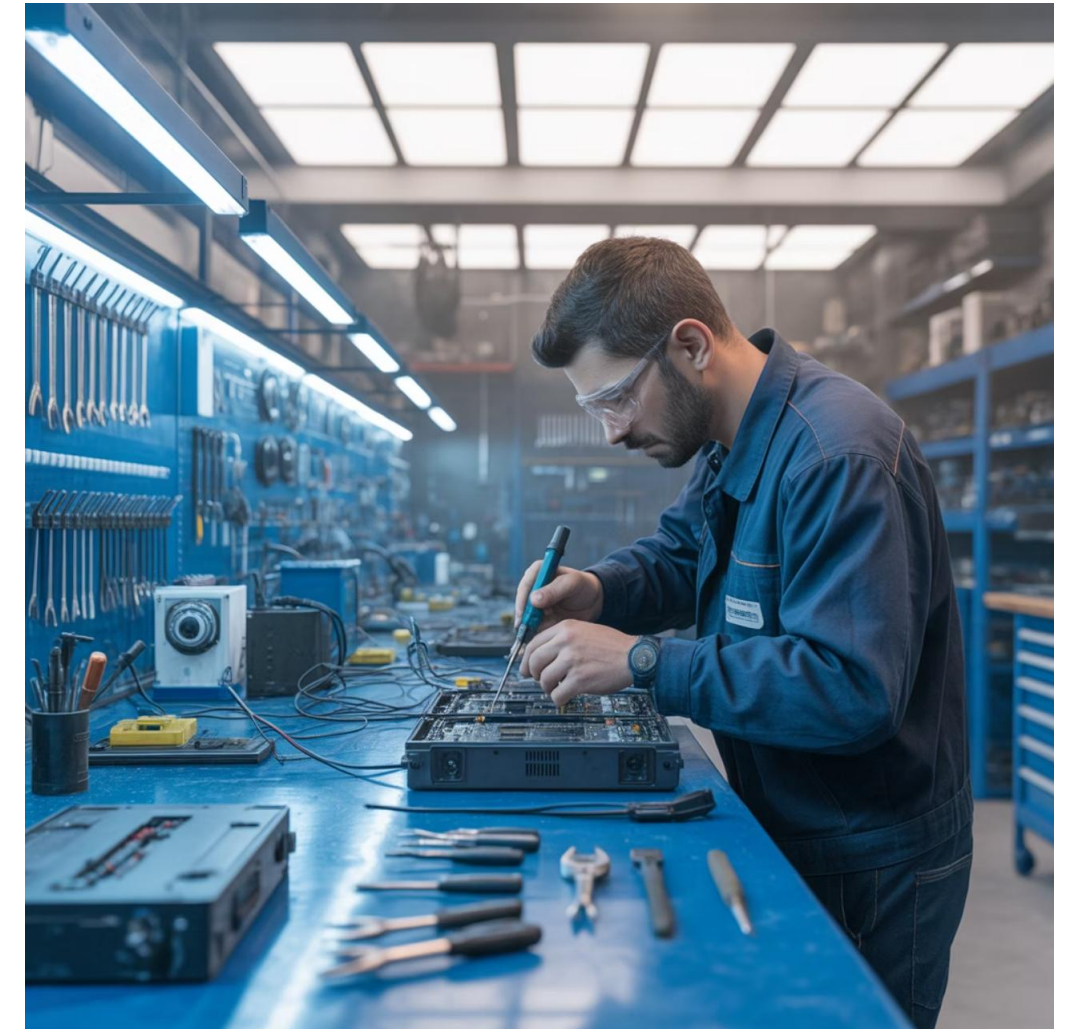
Opening & Positionering

Service Planet

20 jaar ervaring als leidende EU reparateur in consumentenelektronica, refurbishment en parts management.

Vandaag's Missie

Een visie voor transformerende rol Stichting OPEN in circulaire economie - van vendor tot recycler heeft iedereen een rol.



Circulaire IT is meer dan recycling - het gaat om integrale levensduurverlenging door de hele keten.



De Perfecte Storm: Waarom Nu?

Grondstof Crisis

China domineert **34 kritieke materialen**. EU importeert **98% rare earth** uit China. Nederland **100% afhankelijk** van import.

Europa's Goudmijn

€62 miljard aan grondstoffen jaarlijks in EU e-waste. Maar slechts **54%** wordt correct verwerkt - **46%** verdwijnt.

E-waste Tsunami

EU: **10,7 miljoen ton** e-waste per jaar. Nederland: **450 miljoen kg**, waarvan slechts **239 miljoen kg** ingezameld.

Economische Druk

Inflatie **3,3%**. Energieprijzen **+12,4%**. Reparatie bespaart **30-70%** versus nieuwe aanschaf.

De Urban Mine: Onbenut Potentieel

€62B

Jaarlijkse Waarde

Recupereerbare grondstoffen in
EU e-waste

1M

Ton Kritiek

Kritieke grondstoffen jaarlijks in
EU e-waste

25-30x

Goud Concentratie

Hoger dan rijkste primaire
gouderts

80%

CO2 Besparing

Recycling versus primaire
winning

Een Smartphone = Mini-Mijn

- **40 verschillende** kritieke grondstoffen
- Goudconcentratie **25-30x hoger** dan natuurlijke mijnbouw
- Recycling verbruikt **80% minder CO2**

Het Probleem

Potentieel: **1,5 miljoen ton** per jaar tegen 2050. Huidige recovery: **400.000 ton**.

We verliezen driekwart van de waarde!



EU Right to Repair: Het Momentum

1

Juni 2024

Right to Repair Richtlijn formeel aangenomen door EU

2

Juni 2025

Reparatie-Index verplicht voor smartphones/tablets (A-E schaal)

3

Juli 2026

Verplichte implementatie Nederland

4

2030

25% CRM uit recycling verplicht via Critical Raw Materials Act

Fabrikanten Verplicht

- **7 jaar** onderdelen beschikbaar
- Levering binnen **5-10 werkdagen**
- Transparante prijzen (<**15-20%** productprijs)
- Geen software obstructies

Verwachte Impact

- **€4,8 miljard** groei reparatie-economie
- **700.000 nieuwe banen** tegen 2030 EU
- Recovery: 400k → 1,5M ton CRM

Van Recycling naar Integrale Levensduurverlenging

Stichting OPEN Track Record

- 25 jaar succesvol EPR systeem
- 3 miljard kg e-waste gerecycled sinds 2000
- 30.000 inzamelpunten (Wecycle)
- 204.294 ton ingezameld in 2023
- 99% nuttige toepassing

De Beperking

Focus primair op **end-of-life** recycling. Geen infrastructuur voor reparatie tijdens gebruiksfase.



Design Phase

Eco-design, repareerbaarheid, modulair (producenten verantwoordelijkheid)



Usage Phase - HOOGSTE WAARDE

HIER ONTBREEKT INFRASTRUCTUUR Reparatie ▪ Refurbishment ▪ Parts management ▪ Component harvesting
Multiplicator: 1 jaar langer = minder import



End-of-Life - LAAGSTE WAARDE

Recycling, grondstofterugwinning (Stichting OPEN doet dit AL!) Recovery: 400k ton/jaar, potentieel 1,5M

De Business Case: Waarde Maximalisatie



Recycling

Alleen grondstoffen
waardeSmartphone: **€1-2** aan
metalen



Refurbishment

Product behoudt **50-70%**
waardeSmartphone: **€150-210**

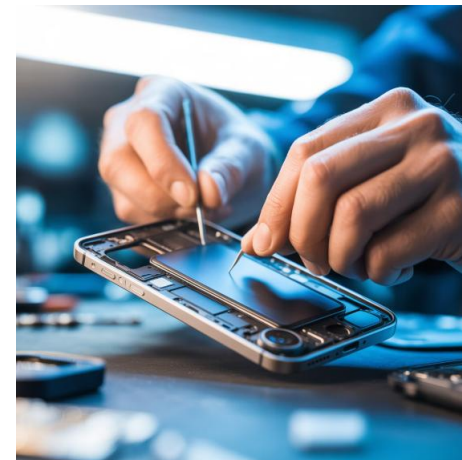


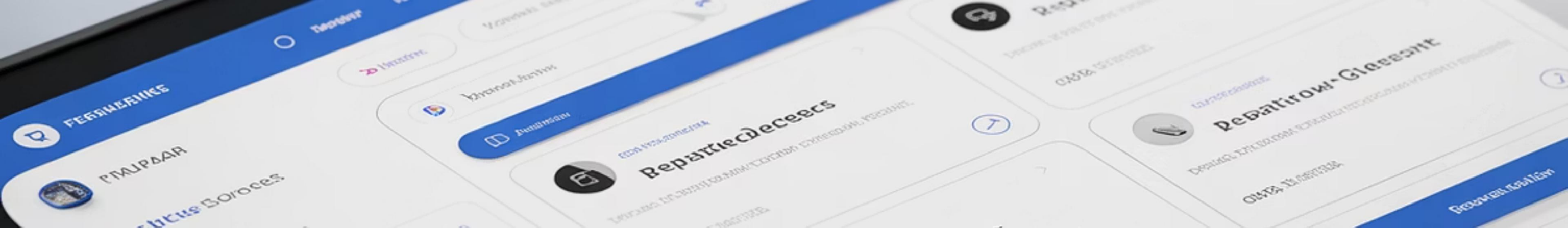
Reparatie

Product blijft **volledige**
waardeSmartphone: **€300**

Waarom Stichting OPEN?

- Gevestigde naam en vertrouwen (25 jaar)
- Wecycle merk: **82% inleverintentie**
- **30.000 inzamelpunten** operationeel
- Bewezen financieringsmodel
- Politieke backing: Ministerie I&W
- Kan Nationaal Reparateursregister overnemen





De Nieuwe Rol van Stichting OPEN



Certificering & Erkenning

Technische competentie, **1 jaar garantie**, wetgeving naleving, milieu-index, transparantie. Uitbreiding naar gaming, wearables, e-mobility.



One-Stop-Shop Platform

Geïntegreerd systeem: Product input → AI diagnose → Advies engine → Partner directory → Component marketplace → Geschillenbeslechting



Financiering & Subsidies

Leveranciersbijdrage (wettelijk), Lifecycle bijdrage, EU subsidies, Green Deal financiering, CRM Act funding



Marketing & Bekendheid

Wecycle merk (**82% bekendheid**), campagnes voor reparatie, "Europa's urban mine ontginnen begint bij reparatie"



Samenwerking: Alle Partijen Nodig

Techniek Nederland

Huidige beheerder NRR
(314 bedrijven).
Overdracht naar Stichting
OPEN voor neutraliteit.
Gezamenlijk
Certificeringsinstituut.

Ministerie I&W

Wetswijziging
Afvalstoffenwet,
overdracht NRR,
handhaving Right to
Repair, subsidiekader
Klimaatfonds.

Politiek Momentum

Circulaire economie in
coalitieakkoord 2025-2027.
Resource autonomie
nationale prioriteit.

01

Reeds Gevoerde Gesprekken

27 mei: Stichting OPEN interesse ■ 5 juni: Steun reparatie sector ■ 9 juli: Expertise uitbreiding ■
6 augustus: Techniek Nederland presentatie

02

Volgende Stap

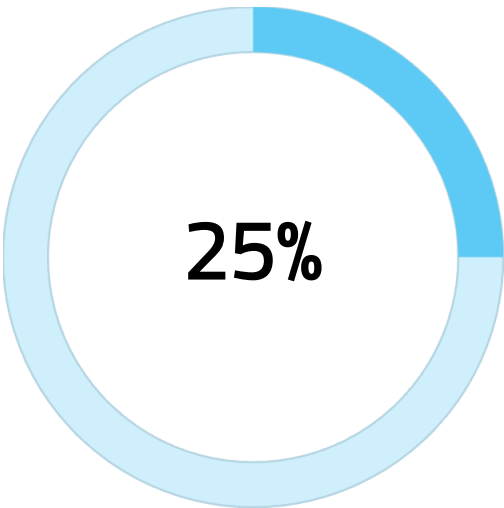
Januari 2026: Vervolgengesprek Stichting OPEN directie gepland

Wie Moet Meedoen? Iedereen Profiteert!

❏ **BELANGRIJK:** Voor product-gerichte partijen is dit **GEEN BEDREIGING** maar een **KANS** op nieuwe revenue streams

Vendors/Fabrikanten (OEMs)

Product-as-a-Service: 2-3x lifetime revenue vs eenmalige verkoop
Aftermarket: 25% EBIT marge vs 10% nieuw
Refurbishment: \$272 miljard global market 2031

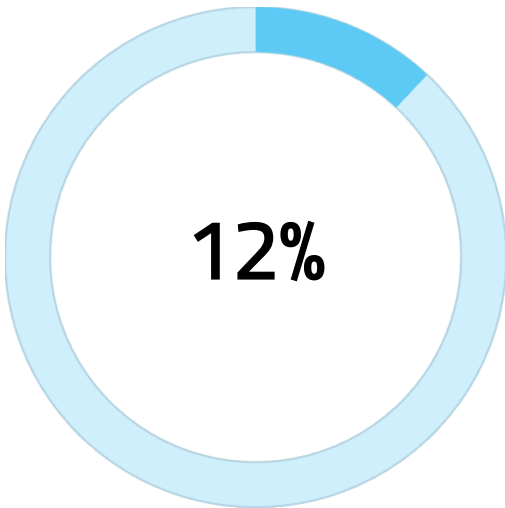


EBIT Marge

Aftermarket services vs 10% voor nieuwe equipment

Wholesale/Distributie

Parts Trading Marketplace (hogere marges)
Refurbished distributie B2B channels
Reverse logistics services
Component harvesting supply

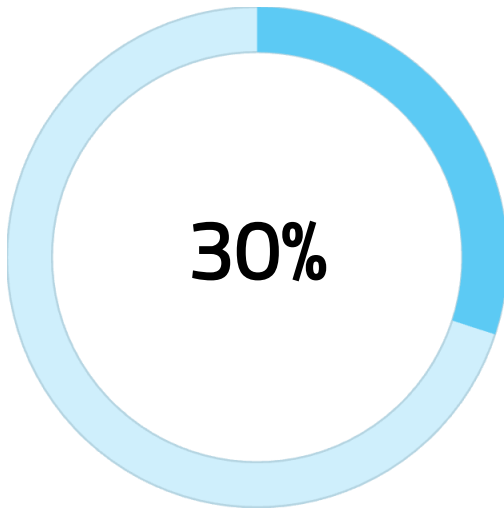


Kostenbesparing

Operationele kosten circulaire modellen

Retail/Resellers

Refurbished sales: Marges 30-50% vs 10-20% nieuw
Trade-in programs: Verhoogt klantloyaliteit
Rental & Subscription: Recurring revenue



Second Life

ATAG producten via refurbishment programma

Nu Handelen!

Samenwerking begint hier, vandaag, bij Circulaire IT.

Deadlines	De Kans	Wat Nodig Is
Juli 2026: Right to Repair implementatie 2030: 25% CRM uit recycling verplicht	€62 miljard materiaalwaarde onbenut \$4,5 trillion circulaire groei 2030 25% EBIT marge aftermarket	Samenwerking bij Circulaire IT Politiek mandaat I&W EU Green Deal financiering

"Van wegwerp naar waardebehoud. Van recycling naar integrale levensduurverlenging. Van China naar Europa's urban mine. Van product sales naar service revenue. Van alleen naar samen."

